

# Programme de leadership humanitaire

Lancé en 2011 par l'université Deakin à Melbourne, le Programme de Leadership Humanitaire, conçu initialement par l'université Deakin, le Centre de Leadership Humanitaire (CHL) et Save the Children Australia avec des professionnels du secteur, des chercheurs et des experts sur les questions de leadership, a pour objectif de développer la réflexion stratégique, la confiance en soi et les compétences relationnelles des managers en situation de crise complexe. Aujourd'hui, l'université Deakin, le CHL, l'Institut de Relations Internationales et Stratégiques (IRIS) et Action Contre la Faim (ACF) unissent leurs compétences pour proposer aux managers humanitaires la version francophone de cette formation d'excellence.

## Pourquoi développer un programme de formation axé sur le leadership humanitaire ?

Ce programme a été construit pour répondre au manque de leadership identifié par de nombreuses études et évaluations dans le secteur de l'aide humanitaire ces dernières années. En 2012, le rapport de l'ALNAP sur l'état du système humanitaire identifiait « un manque de leadership solide qui affaiblit l'efficacité des opérations » ([www.alnap.org/resource/8313](http://www.alnap.org/resource/8313)). Depuis 2011, sur la base d'un principe d'amélioration continue, cette formation permet de questionner les principales problématiques auxquelles tout leader sera confronté et de développer les aptitudes qui lui permettront d'installer au sein de son équipe, les dynamiques nécessaires pour répondre efficacement aux situations de crise complexe.

Dans cette perspective, la formation est axée sur le développement de six comportements de leadership interdépendants :

- la pensée stratégique
- la communication d'une vision et d'objectifs stratégiques
- le courage managérial
- l'atteinte des résultats
- le développement d'équipes hautement performantes
- la gestion du changement et de la transformation

## Une formation qui a fait ses preuves sur le terrain

Une étude d'impact a été réalisée lors de la réponse au typhon Haiyan qui a frappé les Philippines en novembre 2013. Elle a démontré toute l'efficacité de ce programme et souligné la nécessité de le rendre accessible à un plus

large public. En effet, la formation est aujourd'hui uniquement dispensée en anglais, limitant considérablement son impact.

C'est pour remédier à cette situation que l'université Deakin, le CHL, ACF et l'IRIS ont décidé de s'associer pour proposer une version francophone de l'Humanitarian Leadership Programme (HLP), dès la rentrée 2017.

## Enseignements : cours à distance, simulation à Paris et Dakar

Sur une durée de 8 mois, le Programme de Leadership Humanitaire se divise en **deux unités d'enseignement à distance, chacune suivie d'une unité d'enseignement en intensif présentiel construite autour d'exercices pratiques et de simulations**. La complémentarité entre ces deux approches théorique et pratique permet aux étudiants d'appréhender toutes les dimensions des défis auxquels ils seront confrontés sur le théâtre d'une crise humanitaire.

## Une méthode pédagogique fondée sur l'expérience de praticiens et la rigueur universitaire

Cette formation s'est construite et développée à partir d'une collaboration forte entre professionnels de l'humanitaire, ingénieurs pédagogiques et chercheurs. Son ADN consiste à développer une approche « par des praticiens, pour des praticiens », encadrée par la rigueur académique de l'Université Deakin et de l'IRIS. Ainsi, **l'implication conjointe d'un large panel de partenaires issus de secteurs différents** garantit aussi bien la rigueur du contenu de enseignements que leur pertinence au regard des besoins du secteur humanitaire.

Ce programme rassemble le meilleur de l'expérience des praticiens et de la rigueur académique. Il encourage les étudiants à examiner les défis stratégiques de l'aide humanitaire dans un environnement volatile. Les étudiants sont en constante interaction entre eux, ainsi qu'avec l'équipe de coaches et bénéficient également des évaluations psychométriques et d'une évaluation à 360 degrés pour accroître la conscience de soi.

Il est sanctionné par un Certificat d'études supérieures de leadership humanitaire Deakin – IRIS.

## Comment postuler ?

**Public :** professionnels de l'humanitaire et du développement depuis 5 ans minimum, avec une expérience du management d'équipe depuis 3 ans.

**Période de recrutement :** de janvier 2017 à août 2017

**Télécharger et remplir les documents suivants :**

[www.iris-sup.org/les\\_diplomes/humanitarian\\_leadership\\_programme.html](http://www.iris-sup.org/les_diplomes/humanitarian_leadership_programme.html)

- Le dossier de candidature
  - Le formulaire de lettre de motivation
  - Le formulaire de recommandation
- Renvoyer les dûment remplis, accompagnés des pièces demandées dans le dossier de candidature.

The image shows three overlapping application forms. The top form is titled 'FORMULAIRE DE RECOMMANDATION' and includes fields for 'Nom et Prénom du candidat', 'Adresse', 'Téléphone', 'Email', and 'Date de naissance'. The middle form is titled 'FORMULAIRE DE LETTRE DE MOTIVATION' and includes fields for 'Nom et Prénom du candidat', 'Adresse', 'Téléphone', 'Email', 'Date de naissance', and 'Date de l'expérience professionnelle'. The bottom form is titled 'FORMULAIRE DE CANDIDATURE' and includes fields for 'Nom et Prénom du candidat', 'Adresse', 'Téléphone', 'Email', 'Date de naissance', and 'Date de l'expérience professionnelle'. Each form also has a section for 'Qualifications professionnelles'.



## Calendrier prévisionnel

UNITÉ	DATES	ACTIVITÉ	LIEU D'ENSEIGNEMENT
Unité 1 AHL701	Septembre - Novembre 2017	Diagnostic du système humanitaire Apprentissage à distance 10 heures par semaine x 11 semaines	Cloud – en ligne
Unité 2 AHL702	Décembre 2017	Développement du leadership humanitaire Résidentiel – 7 jours	Paris, France
Unité 3 AHL703	Janvier - Mars 2018	Leadership dans les opérations humanitaires Apprentissage à distance 10 heures par semaine x 13 semaines	Cloud – en ligne
Unité 4 AHL704	Avril 2018	Démontrer du leadership stratégique Résidentiel – 8 jours	Dakar, Sénégal

## Les partenaires du Programme de Leadership Humanitaire (PLH)



### Durée

Durée de la formation : 8 mois  
Septembre 2017 – Avril 2018

### Rythme

2 unités à distance : septembre - novembre  
2017 / janvier - mars 2018  
2 unités en présentiel : 7 jours à Paris en  
décembre / 7 jours à Dakar en avril

### Coût

**8 500 euros** (possibilités de financement  
selon les organisations.)

➔ **Contact : Paul Boyreau**  
boyreau@iris-france.org +33 (0)1 53 27 67 93  
Standard école : +33 (0)1 53 27 60 74